

## **SOCIETA' CANOTTIERI MINCIO SOCIETA' COOPERATIVA**

Sede in MANTOVA - VIA S. MARIA NUOVA, 15

Capitale Sociale versato Euro 201.373

Iscritta all'Albo delle Società Cooperative al n. A113654

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 00211190202

Partita IVA: 00211190202 - N. Rea: 182100

### **Relazione sulla Gestione al 31/12/2012**

Signori Soci,

l'esercizio chiude con un risultato negativo di Euro 210.064 mentre l'esercizio precedente riportava un risultato negativo di Euro 446.846.

Nel 2012 la nostra Società ha perseguito l'obiettivo del contenimento e razionalizzazione dei costi, così come prospettato in Assemblea tramite il documento di pianificazione finanziaria triennale che è stato rivisto in corso d'opera alla luce della mancata approvazione della proposta di aumento quote di frequenza da parte dell'Assemblea dei Soci.

L'obbligatorietà di procedere ad una riduzione della spesa ha comportato la necessità, sempre cercando di non creare eccessivo disservizio, di diminuire l'offerta dei servizi dedicati ai soci; citiamo a titolo esemplificativo : la chiusura invernale degli spogliatoi sul bastione, la chiusura anticipata della piscina, la riduzione dell'orario del front-office e le minori manifestazioni serali.

Anche sul fronte delle opere si è provveduto a realizzare solamente quanto era strettamente necessario per la migliore funzionalità della sede; ad esempio: il rifacimento dei bagni ubicati di fronte allo spogliatoio maschile sul bastione, resi inutilizzabili dalla vetustà degli impianti che non hanno resistito all'eccezionale gelata del febbraio 2012 e, ad inizio anno, i lavori di sistemazione del parcheggio auto sotto l'impianto fotovoltaico.

Il contenimento dei costi ha coinvolto anche le società controllate i cui Bilanci registrano sensibili miglioramenti: la Gruppi Sportivi vede una contrazione della voce servizi, nonostante nel corso del 2012 si sia presa carico del costo degli assistenti bagnanti e la Canottieri Servizi, grazie ai correttivi adottati, ha contenuto la perdita a circa 12.000 Euro dovuta sostanzialmente alle sole imposte.

I correttivi hanno quindi comportato sacrifici che, possiamo dire, si sono riversati solo

parzialmente sulla qualità della vivibilità della Sede e si è comunque cercato, nel limite delle risorse disponibili, di continuare nell'opera di ammodernamento degli impianti e di messa in sicurezza degli stessi.

Per quanto riguarda la divulgazione della pratica sportiva e la promozione in particolare degli sport statutarî, La Società ha organizzato diverse manifestazioni tra cui spiccano il Torneo Open di Tennis, il Trofeo Araldi di Nuoto, le selezioni Mondiali di Maratona di Canoa, i Tornei Macro-Area e Rodeo di tennis; nella nostra sede sono state inoltre ospite le nazionali olandesi maschile e femminile in fase di ritiro pre-olimpico.

Si tiene ad evidenziare anche che la nostra Società ha ospitato sia la prima fase di Giosport che la fase finale provinciale con il coinvolgimento delle Scuole Elementari di tutta la Provincia.

A fine anno, venendo incontro alle richieste presentate in Assemblea da alcuni soci, la Società ha predisposto un Bando Pubblico di Gara per l'affidamento del servizio di ristorazione a società esterna. Alla gara hanno partecipato due Società e vincitrice è risultata l'ATI composta da Osteria della Fragoletta di Maddalena Giuseppe e C. S.A.S. e ERRE.BI di Reggiani Nicola S.A.S.

Il canone annuo che verrà corrisposto dall'ATI alla nostra Società sarà di 41.500 Euro oltre IVA di legge.

Dal punto di vista dell'impiantistica dei servizi ai Soci nel 2012 abbiamo quindi realizzato:

Rifacimento dei bagni asserviti allo spogliatoio maschile ubicati sul bastione;

Sistemazione del grigliato nel parcheggio auto sotto il fotovoltaico;

Continuazione dei lavori di ammodernamento e adeguamento degli impianti elettrici ed idraulici alle nuove normative.

### **Andamento della gestione**

Come già evidenziato, la gestione è stata improntata ad un oculato utilizzo delle risorse finanziarie disponibili sulla scorta di quanto indicato nella programmazione triennale; anche i budget delle controllate sono stati oggetto di correttivi che hanno portato ad un consistente miglioramento dei conti.

Gli investimenti si sono limitati alle opere strettamente necessarie per il mantenimento in sicurezza delle strutture e degli impianti societari e sono state effettuati essenzialmente solo lavori

di ordinaria manutenzione.

Si segnala che il servizio degli assistenti bagnanti è stato affidato alla controllata Società Canottieri Mincio Gruppi Sportivi e non più alla società esterna Butterfly S.S.D. A r.l. e questa scelta ha comportato un risparmio di circa 18.000 euro rispetto all'anno precedente.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

<b>Conto Economico Riclassificato</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Ricavi delle vendite	2.170.304	2.164.350
Produzione interna	405.895	410.524
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>2.576.199</b>	<b>2.574.874</b>
Costi esterni operativi	1.536.974	1.601.907
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.039.225</b>	<b>972.967</b>
Costi del personale	416.215	461.180
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>623.010</b>	<b>511.787</b>
Ammortamenti e accantonamenti	627.819	632.984
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(4.809)</b>	<b>(121.197)</b>
Risultato dell'area accessoria	13.413	(93.252)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	101	3.831
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>8.705</b>	<b>(210.618)</b>
Risultato dell'area straordinaria	(38.612)	(21.715)
<b>Ebit integrale</b>	<b>(29.907)</b>	<b>(232.333)</b>
Oneri finanziari	167.880	203.710
<b>Risultato lordo</b>	<b>(197.787)</b>	<b>(436.043)</b>
Imposte sul reddito	12.277	10.803
<b>Risultato netto</b>	<b>(210.064)</b>	<b>(446.846)</b>

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Margine primario di struttura	(6.653.268)	(6.953.940)
Quoziente primario di struttura	0,23	0,22
Margine secondario di struttura	(1.302.666)	(1.497.457)
Quoziente secondario di struttura	0,85	0,83

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	3,64	3,96
Quoziente di indebitamento finanziario	3,20	3,34

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2012	31/12/2011
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	9.065.086	9.421.785
- Passività Operative	880.287	1.204.423
Capitale Investito Operativo netto	8.184.799	8.217.362
Impieghi extra operativi	292.438	301.644
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>8.477.237</b>	<b>8.519.006</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	2.016.484	1.960.245
Debiti finanziari	6.460.753	6.558.761
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>8.477.237</b>	<b>8.519.006</b>

Indici di redditività	31/12/2012	31/12/2011
ROE netto	-10,4 %	-22,76 %
ROE lordo	-9,79 %	-22,21 %
ROI	0,09 %	-2,17 %
ROS	0,4 %	-9,73 %

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2012	31/12/2011
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>8.672.678</b>	<b>8.917.111</b>
Immobilizzazioni immateriali	13.285	21.312
Immobilizzazioni materiali	8.589.689	8.863.834
Immobilizzazioni finanziarie	69.704	31.965
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>689.147</b>	<b>810.960</b>
Magazzino	238.974	251.830
Liquidità differite	448.689	553.372
Liquidità immediate	1.484	5.758
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>9.361.825</b>	<b>9.728.071</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>2.019.410</b>	<b>1.963.171</b>
Capitale Sociale	201.373	195.472
Riserve	1.818.037	1.767.699
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>5.350.602</b>	<b>5.456.483</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.991.813</b>	<b>2.308.417</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>9.361.825</b>	<b>9.728.071</b>

Indicatori di solvibilità	31/12/2012	31/12/2011
Margine di disponibilità (CCN)	(1.298.359)	(1.488.935)
Quoziente di disponibilità	34,67 %	35,26 %
Margine di tesoreria	(1.537.333)	(1.740.765)
Quoziente di tesoreria	22,65 %	24,31 %

**Indici di redditività**

Non sono stati analizzati poiché la società non svolge attività a scopo di lucro e pertanto gli stessi non sarebbero rappresentativi.

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		
<b>A-</b>	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) INIZIALI</b>	<b>(944.138)</b>
<b>B-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO</b>	
	Utile (perdita) del periodo	(210.064)
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.747
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	615.072
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	0
	Svalutazione dei crediti	0
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri	0
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(887)
	<b>Variazione del capitale di esercizio</b>	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	(2.243)
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	3.451
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	117.147
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	(372.141)
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	126.944
	<b>Totale</b>	<b>290.026</b>
<b>C-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	
	<b>(Investimenti) in immobilizzazioni:</b>	
	immateriali	(4.720)
	materiali	(340.927)
	finanziarie	(38.327)
	<b>Totale</b>	<b>(383.974)</b>
	Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	0
	<b>Totale</b>	<b>(383.974)</b>
<b>D-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	
	Variazioni attività a medio lungo termine di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni attività a breve di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni passività a medio lungo termine di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	(104.994)
	Variazioni passività a breve di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	(111.673)
	Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio	266.303
	<b>Totale</b>	<b>49.636</b>
<b>E-</b>	<b>(DISTRIBUZIONE DI UTILI)</b>	<b>0</b>
<b>F-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)</b>	<b>(44.312)</b>

<b>G-</b>	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE / (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO) FINALI (A + F)</b>	<b>(988.450)</b>

Come si può notare la disponibilità finanziaria netta di fine 2011/inizio 2012 era negativa per euro 944.138 come risultava dalla somma algebrica della disponibilità di cassa (euro +5.758), dai conti correnti passivi (-495.635) e dalle rate dei mutui e finanziamenti scadenti entro 12 mesi (-454.261). A fine esercizio 2012 l'indebitamento finanziario netto si è attestato ad euro -988.450 come risulta dalla somma algebrica del saldo di cassa (+1.484), dai c/c passivi (-604.427) e dalle rate dei mutui e finanziamenti scadenti entro 12 mesi (-385.507).

## Ambiente

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Società ha pianificato la propria attività nel rispetto ambientale e in una prospettiva di eco-efficienza e, per quanto concerne il personale, la Società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

## Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Società, non ha svolto attività di ricerca e sviluppo

## Ambiente, sicurezza, salute

Nel corso dell'esercizio la Società, ha proseguito nell'opera di adeguamento dell'impiantistica secondo quanto previsto dalla legislazione vigente e continua a portare avanti tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Nel corso del prossimo esercizio, il Direttore di sede sarà nominato, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 16 del D.Lgs n. 81 del 09 aprile 2008 e senza aggravio di costi, Delegato Speciale quale delegato dal Datore di Lavoro, per tutti gli adempimenti obbligatori (con tutto ciò che essi comportano sia sul piano delle procedure amministrative, che dell'organizzazione, che

dell'adozione di ogni misura necessaria) ai sensi dell'art. 2087 del codice civile e del D.Lgs. n. 81/2008 e D.Lgs 152/2006 citati e successive modifiche ed integrazioni e di tutte le vigenti norme primarie e di legge in materia di igiene e la sicurezza del lavoro, tutela dell'ambiente di lavoro, prevenzione incendi e per la cura e ricerca della sicurezza e della salubrità in tutte le aree dell'ente come sopra indicato sempre nella tutela ambientale, in cui viene svolta l'attività lavorativa, nonché di tutti gli obblighi previsti da tutte le disposizioni di detti decreti.

## **Investimenti**

Nel corso dell'esercizio 2012 sono stati eseguiti i seguenti lavori :

- Sistemazione del grigliato del parcheggio auto sotto l'impianto fotovoltaico;
- Messa a norma impianti termici;
- Rifacimento dei servizi igienici asserviti allo spogliatoio maschile;
- Continuazione dei lavori di adeguamento degli impianti elettrici ed idraulici alle nuove normative in termini di sicurezza;

## **Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio**

Vi segnaliamo che dopo la chiusura dell'esercizio si sono verificati i seguenti eventi :

1. Affidamento della gestione dell'intero settore ristorazione all'ATI composta da Osteria della Fragoletta di Maddalena Giuseppe e C. S.A.S. e ERRE.BI di Reggiani Nicola S.A.S.;
2. Lavori di modifica del banco bar della Società volti a migliorarne la fruibilità da parte degli operatori;
3. Manutenzioni edile e vasca contenimento delle acque reflue del chiosco;
4. Acquisto di due canoe ed una imbarcazione per il canottaggio, necessari per sostituire vecchi armi ormai non utilizzabili durante le competizioni ;
5. Da verifica del telo che copre il fondo della parte progressivamente digradante della piscina ludica, è emerso il sollevamento dello stesso a causa di un errore nel posizionamento originario; vi è quindi l'assoluta necessità di procedere alla sostituzione con una spesa quantificabile in Euro 30.000 ca.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti delle seguenti società:

- Società Canottieri Gruppi Sportivi Srl – Società Sportiva dilettantistica con sede in Mantova Via Santa Maria Nuova, 15 alla quale è affidata la gestione delle attività agonistiche dei settori canottaggio, canoa, nuoto, tuffi, tennis, vela.
- Canottieri Servizi Srl con sede in Mantova Via Santa Maria Nuova, 15 alla quale era affidata la gestione del bar, del self service e della terrazza

#### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Cooperativa non è titolare di azioni o quote di tale genere.

#### Criteri seguiti per l'amministrazione di nuovi soci

Rispetto all'anno precedente la composizione della compagine societaria della Cooperativa registra un incremento di 45 unità derivante dal cospicuo numero dei figli divenuti maggiorenni, che ovviamente già frequentavano la Società, e dalla decisione di procrastinare al 2013 le esclusioni dei soci morosi dall'anno 2011, come evidenziato nel seguente dettaglio:

<b>Soci all'1/1/2011</b>	<b>7.304</b>
Nuovi soci con pagamento quota ammissione	92
Conviventi con pagamento quota ammissione	0
Conviventi senza pagamento quota ammissione	0
Figli divenuti maggiorenni	99
Coniugi con pagamento quota ammissione	2
Coniugi senza pagamento quota ammissione	22
Soci dimessi	120
Soci esclusi	26
Soci deceduti	24
<b>Totale soci al 31/12/2012</b>	<b>7.349</b>

Si ricorda che nella società i requisiti e le procedure di ammissione a socio sono dettagliatamente definite e disciplinate, oltre che dallo statuto, anche da uno specifico regolamento; un complesso articolato di norme interne in grado di garantire al processo trasparenza e trattamenti equanimi.

In conformità a dette disposizioni, appurata la sussistenza delle condizioni richieste per l'ingresso di nuovi soci, l'ammissione di nuovi soci è stata deliberata dal Consiglio nella riunione svolta il giorno 8 marzo 2012.



Le successive operazioni inerenti alla comunicazione ai soci della deliberazione di ammissione, all'iscrizione a libro soci, al versamento delle quote sottoscritte sono state tutte eseguite secondo i tempi e le modalità prescritte; la relativa documentazione è agli atti della Cooperativa.

Nessuna richiesta di ammissione a socio presentata nel 2012 è stata respinta.

### **Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico**

Le linee operative che hanno caratterizzato tutta la gestione sono state improntate al conseguimento del miglioramento dell'utilizzo dei servizi di tutti i soci.

In particolare, ai fini del perseguimento dello scopo mutualistico si ricordano di seguito, sinteticamente, le modalità volte a favorire lo sviluppo del rapporto sociale e i criteri seguiti nella gestione sociale, anche in ossequio al disposto dalla legge 59/92.

#### **Cooperative di consumo**

- la società ha assolto la funzione sociale fornendo ai soci **servizi alle migliori condizioni possibili** evitando gli sprechi nei consumi;*
- ha sviluppato **lo spirito di solidarietà dei soci e delle loro famiglie** tramite l'organizzazione del tempo libero e la promozione ed organizzazione di attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;*
- ha tutelato **gli interessi dei soci, la loro salute e sicurezza** anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;*
- ha contribuito alla **difesa dell'ambiente**;*

La società ha proseguito la politica di comunicazione volta ad instaurare un costante dialogo con i soci e garantire la sistematica diffusione di un'informativa esauriente e tempestiva sulla propria attività, attraverso comunicati stampa e l'ampia documentazione resa disponibile sul sito Internet implementato anche con una sezione dedicata agli interventi dei soci (forum).

La "mutualità interna", in cui si realizzano i valori su cui si basa l'identità cooperativa dell'impresa e che si traduce in azioni per favorire la crescita delle competenze professionali e la diffusione della cultura sportiva e non tra i soci, si è concretizzata nella possibilità sia di partecipare a spettacoli teatrali, concerti e di assistere a gare sportive di livello nazionale ed internazionale.

Inoltre nel corso del 2012 la società ha continuato un percorso di promozione alla formazione sportiva giovanile che troverà continuità e completamento nei futuri esercizi.

La "mutualità esterna", intesa come sostegno ad enti non – profit con obiettivi di carattere e valenza

sociale, è una scelta di campo per la nostra società, che comunica all'esterno i valori fondanti della sua missione e del suo operare quotidiano e ribadisce il legame tra l'azienda e il contesto sociale in cui opera.

I momenti aggregativi di maggior significato nel corso del 2012 sono stati la gara regionale di Maratona di Canoa, il Trofeo Araldi di Nuoto, la fase Nazionale Virgiliadi di Tennis, il I Torneo Open di Tennis "Canottieri Mincio", la selezione Pre-Mondiale di Maratona di canoa e il quadrangolare giovanile di calcio "memorial Mario Veneri". Occorre evidenziare come la Società abbia dato seguito alle iniziative scolastiche già programmate lo scorso anno ed abbia ospitato le fasi comunali e alcune finali provinciali di "Giosport" rivolto agli alunni delle classi elementari di Mantova e Provincia. Inoltre continua il rapporto di collaborazione con l'Ufficio Scolastico Provinciale per l'effettuazione presso la nostra Sede di alcune tappe dei Giochi della Gioventù.

Il progetto di canottaggio "Remare a scuola" ha visto il suo completamento e ha registrato la partecipazione di oltre 600 studenti delle Scuole Superiori e Medie Inferiori. Sono state rinnovate le convenzioni con Politecnico di Milano e con l'Università di Verona i cui studenti della Facoltà di Scienze Motorie svolgono il previsto tirocinio con la supervisione degli Istruttori qualificati della Gruppi Sportivi.

### **Sedi secondarie**

Ai sensi del comma 4 dell'art. 2428 Cod. civ., si precisa che l'attività sociale è svolta solamente presso la sede legale

### **Destinazione del risultato dell'esercizio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2012 e di voler provvedere alla copertura della perdita di esercizio di euro 210.064,00 mediante l'utilizzo della Riserva Indivisibile.

*Mantova, 4.4.2013*

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

*Dott. Diego Rossi*